

2022年10月 企业经营战略 自考 真题及答案

课程代码：00151

一、单项选择题：本大题共10小题，每小题1分，共10分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的，请将其选出。

1. 利用合理分配工作来激励员工的激励方式属于

- A. 任务激励
- B. 榜样激励
- C. 荣誉激励
- D. 目标激励

答案：A

2. M国T用公司除从事汽车生产外，还生产电冰箱、飞机发动机、潜水T、Z际D弹等，那么该公司采取的发展型战略为

- A. 纵向一体化战略
- B. 横向一体化战略
- C. 相关多元化战略
- D. 非相关多元化战略

答案：D

3. 国内某汽车企业与欧洲生产商共同出资在上海成立了M公司，M公司生产的汽车出口到欧洲，则该汽车企业采取的国际化经营战略是

- A. 商品出口战略
- B. 合资经营出口战略
- C. 境外投资战略
- D. 加工出口战略

答案：B

4. 作为战略环境分析的常用方法，SWOT分析法中O代表的含义是

- A. 威胁
- B. 机会
- C. 优势
- D. 劣势

答案：B

5. 如果企业选择目标市场的模式是同时向几个细分市场销售类产品，则该模式被称为

- A. 市场专业化
- B. 单一市场集中化
- C. 产品专业化
- D. 选择性专业化

答案：C

6. 现代产品是一个整体的概念，产品的安装、调试和维修属于

- A. 形式产品
- B. 延伸产品
- C. 潜在产品
- D. 核心产品

答案：B

7. 在下列技术创新战略中，具有“过程的适应性和跳跃性”特点的是

- A. 模仿型技术创新战略
- B. 追随型技术创新战略
- C. 自主创新战略

D. 领先型技术创新战略

答案：B

8. 依据企业经营战略控制层次的划分，由企业基层领导者为主体所组成的控制系统属于

A. 作业控制层

B. 经营战略控制层

C. 业务控制层

D. 职能控制层

答案：A

9. 下列融资渠道中属于外源型融资渠道的是

A. 应付税款

B. 企业内部集资

C. 企业债券

D. 企业内部留成利润

答案：C

10. 根据企业文化的层次构成，下列说法错误的是

A. 理念层文化是企业深层文化

B. 企业的规章制度属于精神层文化

C. 企业厂区厂貌属于物质层文化

D. 表层文化是最直观和最容易感知的部分

答案：B

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的各选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

11. 企业经营战略控制应遵循的原则有

A. 绝对控制原则

B. 预测未来原则

C. 重点控制原则

D. 经济合理原则

E. 奖惩结合原则

答案：BCDE

12. 企业对经营战略环境的影响表现为

A. 适应环境

B. 破坏环境

C. 忽略不计

D. 影响环境

E. 选择环境

答案：ADE

13. 企业在产品不同寿命周期阶段应选择不同的产品战略，则成熟期适宜采取的产品战略有

A. 改进或改革产品战略

B. 减产、淘汰战略

C. 优质低价战略

D. “以新领先”的战略

E. 产品差异化战略

答案：ACE

14. 企业经营战略管理体系的构成包括

A. 经营战略特征体系

B. 经营战略管理过程系统

C. 经营战略层次体系