

2024 年 4 月高等教育自学考试

# 生产与作业管理试题

课程代码:00145

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

## 选择题部分

### 注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 25 小题,每小题 1 分,共 25 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 1913 年发明了流水生产线,拉开了现代工业大生产序幕的是  
A. 本茨  
B. 泰勒  
C. 甘特  
D. 福特
2. 生产与作业管理应遵循的首要原则是  
A. 市场导向原则  
B. 创新原则  
C. 科学管理原则  
D. 经济效益原则
3. 企业的战略一般分为 3 个层次,生产战略属于  
A. 总体级战略  
B. 经营级战略  
C. 职能级战略  
D. 联合级战略
4. 对于汽车制造厂来说,其汽车的工艺设计应属于  
A. 基本生产过程  
B. 生产技术准备过程  
C. 辅助生产过程  
D. 生产服务过程
5. 与补货型生产相比,属于订货型生产类型管理特点是  
A. 需求易预测  
B. 操作人员技术要求多样  
C. 生产效率高  
D. 管理难度小



16. 调度工作要以生产作业计划为依据，这属于遵循调度工作的
- A. 计划性原则
  - B. 预见性原则
  - C. 集中性原则
  - D. 及时性原则
17. 价值工程中的价值等于
- A. 成本/功能
  - B. 功能/成本
  - C. 价格/功能
  - D. 功能/价格
18. 总的库存合理，某些商品积压，而某些商品缺货，则不合理的指标是
- A. 周转率
  - B. 收发货能力
  - C. 库存结构
  - D. 库存准确率
19. ABC 分类法中，A 类物品的平均资金占用累计占比为
- A. 60%-80%
  - B. 20%-30%
  - C. 5%-15%
  - D. 5%以下
20. 对产品质量分布状况的描述和分析来判断生产过程质量的方法为
- A. 分层法
  - B. 直方图法
  - C. 控制图法
  - D. 散点图法
21. 定置管理不同于文明生产活动，在于其
- A. 经验式的管理方法
  - B. 靠自觉、勤奋
  - C. 就事论事
  - D. 纳入生产工艺管理
22. 设备的维修性是指设备的
- A. 可修性
  - B. 维修质量
  - C. 维修速度
  - D. 维修强度
23. 供应链管理中的关键角色是
- A. 制造商
  - B. 经销商
  - C. 零售商
  - D. 用户
24. 实现敏捷制造的要素是生产技术、管理技术和
- A. 组织技术
  - B. 物流技术
  - C. 人力资源
  - D. 研发技术
25. 与末端治理相比，清洁生产的要求之一为污染物
- A. 适量排放
  - B. 产生后再集中处理
  - C. 达标排放
  - D. 消除在生产过程中

## 非选择题部分

### 注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、名词解释题：本大题共 5 小题，每小题 3 分，共 15 分。

26. 计算机辅助设计
27. 独立需求
28. 项目干系人
29. 质量
30. 敏捷制造

三、简答题：本大题共 3 小题，每小题 8 分，共 24 分。

31. 简述生产与作业系统结构化要素的主要组成。
32. 简述综合生产计划的主要指标。
33. 简述大规模定制生产的优势。

四、计算题：本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分。

34. 某织布车间共有 20 台织布机，全年单机的有效工时为 2500 小时，生产 A、B、C 三种布，单机每小时的产量定额分别为 2 匹、5 匹和 7 匹，全年的计划产量分别为 4000 匹、5000 匹和 1000 匹。

要求：(1) 计算该车间假定产品的产量定额；

(2) 以假定产品法计算该车间的生产能力。

35. 假设有 5 个零件需要在 2 个工作中心进行加工，加工顺序为先在工作中心 1 进行加工，后在工作中心 2 上进行加工。加工时间如下题 35 表所示（单位：小时）。

题 35 表

零件	工作中心	
	工作中心 1	工作中心 2
A	5	7
B	9	3
C	4	10
D	7	8
E	15	9

要求：请用约翰逊法找出最优的排序计划，使完成所有零件的加工总时间最少。

五、综合分析题：本大题共 1 小题，共 16 分。

36. 光明加工厂采用成批生产方式生产 A 产品，A 产品的生产过程为：毛坯车间→机加工车间→装配车间。十月份装配车间的累计出产到 200 号，平均日需产量为 4 台。各车间的生产批量相同，生产周期及保险期如下题 36 表所示（单位：天）。

题 36 表

生产车间	生产周期	保险期
毛坯车间	7	3
机加工车间	8	2
装配车间	6	0

要求：

- (1) 分别确定装配车间、机加工车间、毛坯车间的出产提前期及投入提前期；
- (2) 分别确定机加工、毛坯车间的出产累计号及投入累计号；
- (3) 累计编号法适用于制定单件小批量生产类型的生产作业计划吗？为什么？